



HARRIS & DIXON INSURANCE BROKERS LIMITED

ULOGA BROKERA REOSIGURANJA
U
ISTOČNOJ EVROPI



PREMIJSKI DOHODAK KOJIM SE OPERIŠE (U NJEMAČKIM MARKAMA)

• PROPORCIONALNI UGOVOR	DM 335 m
• X/L UGOVOR	DM 31 m
• X/L AUTOODGOVORNOST	DM 8 m
• FAKULTATIVA	<u>DM 30 m</u>
• UKUPNO	DM 404 m



POČETNA ULOGA

ISTRAŽIVANJE

- EKONOMSKO
- POLITIČKO
- GEOGRAFSKO (S OSVRTOM NA PRIRODNE RIZIKE)
- ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA OSIGURAVAJUĆE KOMPANIJE

POČETNA ULOGA

ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA

- DEFINISANJE POTREBA TRŽIŠTA ZA REOSIGURANJEM
- DEFINISANJE OSNOVE KOJU KLIJENT TRAŽI OD BROKERA REOSIGURANJA
 - dugoročni cedenti
 - finansijska moć
 - profesionalni menadžment
 - jasan poslovni plan
- DEFINISANJE SPECIFIČNIH ZAHTJEVA POJEDINIH KLIJENATA
 - osnovni materijal za Pro Rata ugovor (posebno u uobičajenim uslovima “nedostatka kapitala”)
 - reosiguranje posebnih rizika npr. katastrofa, zelena karta, finansijski itd.
 - priprema kompletne prezentacije reosiguranja

BROKER REOSIGURANJA

- MORA BITI ISKRENO PREDAN DRŽAVI/ OBLASTI
- MORA BITI SPOSOBAN I SPREMAN NA DUGOROČAN UVID I OBEZBJEDJENJE FINANSIJSKIH IZVORA
- ZAPOSLOTI LJUDE KOJI SU ODANI PODRUČJU (*Zapamtite: Jedan čovjek ne može pokriti cijelu centralnu i istočnu Evropu*)
- SHVATITI DA SU RAZLIČITA TRŽIŠTA NA RAZLIČITIM NIVOIMA RAZVITKA I NEMAJU ISTE POTREBE U ISTO VRIJEME
- POSJEDOVATI ZNANJE VIŠE JEZIKA
- ODRŽAVATI VISOK STEPEN USLUGA

IZBOR VODEĆEG REOSIGURAVAČA

REOSIGURAVAČ KOJI POSJEDUJE

- Finansijsku snagu
 - Kapacitet
 - Fleksibilnost u dugoročnom smislu
 - Posvećenost području i državi
 - Sposobnost obezbjedjenja obuke. U direkciji i “na terenu” uključujući relevantne seminare
 - Dobre stručne sposobnosti u oblastima koje zahtjeva tržište/cedent
- (Zapamtite: Ne trpajte sve u jednu vreću)*



PRAĆENJE TRŽIŠTA REOSIGURANJA

**BROKER TREBA DA NADJE KVALITETNOG DUGOROČNO
ODANOG REOSIGURAVAČA KOJI MOŽE:**

- Donijeti vrijednost
- Ponuditi obuku
- Fakultativnu potporu
- Pružiti pomoć u razvoju proizvoda
- Fleksibilnost
- Rasprostranjenost reosiguravača

DALJI RAZVITAK CEDENTA

- BROKER REOSIGURANJA TREBA BITI PARTNER KOJI ĆE POMOĆI RASTU POSLOVANJA I ZAŠTITI CEDENTA
- UZAJAMNO OBOGAĆIVANJE RAZLIČITIH CEDENATA SA RAZLIČITIH TRŽIŠTA I NIVOA RAZVOJA
 - Vrsta posla
 - Tehnologija
 - Ulaganja
 - Uzajamno dioničarstvo



SPECIFIČNA PODRŠKA

- TEHNIČKA OBUKA UKLJUČUJUĆI OBRAČUN UGOVORA
- SISTEMI
- PRIPREMA BILANCE
- ANALIZA PROBLEMATIČNIH OBLASTI CEDENTA S CILJEM PRAVOVREMENOG UPOZORENJA NA PROBLEM
- NOVI PROIZVODI
- FAKULTATIVNA POTPORA

ULOGA BROKERA REOSIGURANJA ZAKLJUČAK

Cilj:

OBEZBJEDITI:

Dugoročno fleksibilno rješenje reosiguranja primjenjivo na promjenjive potrebe cedenta na njegovom tržištu i preživljavanje ciklusa tržišta osiguranja/reosiguranja

ZA:

Duži period, za solidne cedente koji imaju jasan poslovni plan i koji djeluju na profesionalan, otvoren i pošten način .



HARRIS & DIXON INSURANCE BROKERS LIMITED

- Osnovana 1797
- 100% u vlasništvu BMS - avgust, 1997
- Prihod GBP 6.5 M
- Velika Britanija: osoblje 84 čl. Centralna Evropa: osoblje 3 čl.
- Uredi u Londonu, Pragu i Bratislavi
- Vodi poslove od preko GBP 300 M premije
- Jedna trećina prihoda je iz centralne & istočne Evrope
- Najveća pojedinačna oblast kompanije, aktivna od I svjetskog rata



PROBLEMI OSIGURANJA

- Nedostatak zakonske regulative i suviše mnogo kompanija
- Nizak kapital
- Ekonomska/ politička nestabilnost
- Znanje



F I L O Z O F I J A HARRIS & DIXON-a

- Broker reosiguranja
- Cilj obuhvatanje domaćih reosiguravača i identifikacija jakih privatnih kompanija za dugoročnu saradnju
- Pružanje kompletne usluge - obuka, jezik, proizvodi, investicije
- Otvaranje lokalnih ureda u skladu s rastom poslovanja npr. Prag i Bratislava
- Upućivanje klijenata
- Osooblje sa područja - obezbjedjenje jezika i razumjevanja - ne samo još jedan londonski broker
- Rad sa kontinentalnim tržištima
- Lider tržišta

TIPIČNA STRUKTURA TRŽIŠTA

	ČEŠKA REPUBLIKA	MADJARSKA	POLJSKA
ŽIVOTNA	22%	32%	34%
AUTOODG.	31 %	41%	43%
OSTALO	47%	27%	23%



POPLAVE U ČEŠKOJ

EKONOMSKI GUBITAK ZEMLJE	= DEM 3,250m
GUBITAK OSIGURANJA	= DEM 650m
NAPLAĆENO REOSIGURANJE	= DEM 430m - 480m



LLOYD'S I TRŽIŠTE REOSIGURANJA

	Izvor A	Izvor B
Neto premija reosiguranja u svijetu 1994	69 milijardi \$	106 milij. \$
Udio Londonskog tržišta	2,620 milij. \$	12,950 milij.\$
Udio tržišta Lloyd's	bez podatka	6,058 milij.\$

US\$ 1.5 = GBP 1

Neto znači nakon retrocesije i prije provizija

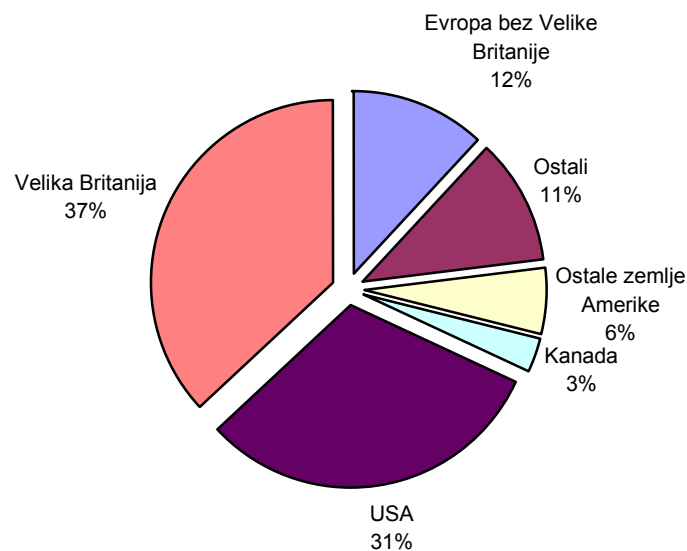
LLOYD'S KAO TRŽIŠTE REOSIGURANJA

• UDIO LONDONSKOG TRŽIŠTA REOSIGURANJA	= 10%
• UDIO LLOYD'S TRŽIŠTA	= 5%
• OBUHVATA 144 SINDIKATA	
• OSNOVNI KAPITAL	= US\$ 16,000,000,000 PLUS PREMIJSKI FOND PLUS CENTRALNI GARANCIJSKI FOND
• PODJELA KORPORACIJSKI KAPITAL NA IMENA	= 60% = 40%
• RANG PREMA "S&P" A+ RANG PREMA "BESTS" A	
• POTREBNA SOLVENTNOST VEĆA ZA 8.4 PUTA	
• UKUPNA SREDSTVA U ODNOSU NA OBAVEZE 184%	

LLOYD'S U 1997

KANADA	3%
SAD	31%
UK	37%
EVROPA	
BEZ UK	12%
OSTALI	11%
OSTALE	
AMERIKE	6%

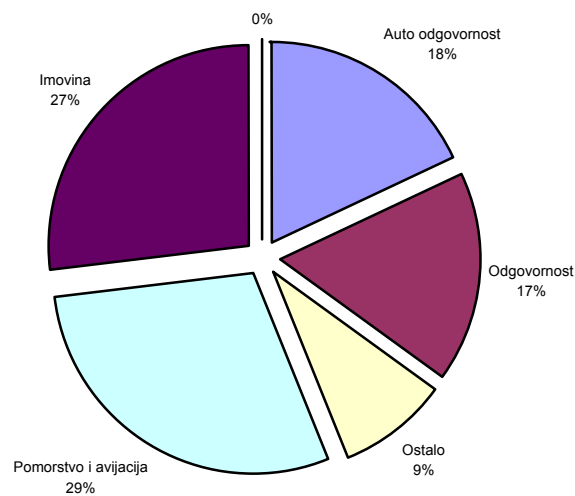
100% = GBP 6.4 MILIJARDE (US\$ 9.6 MILIJARDI)



LLOYD'S U 1997

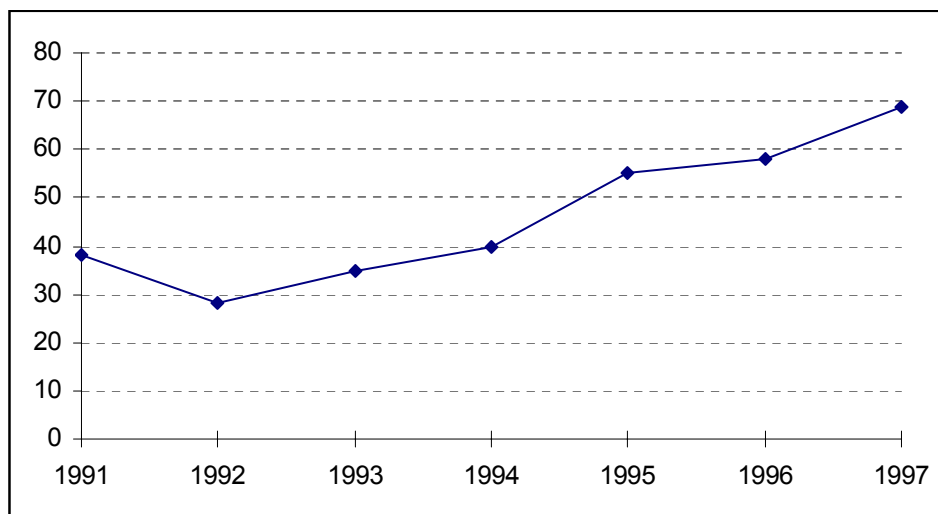
Ostalo	9%
Pomorstvo i avijacija	29%
Imovina	27%
Autoodgovornost	18%
Odgovornost	17%

100% = BPD 6.4 milijarde (US\$ 9.6 milijardi)



POSLOVANJE LLOYD'S-A U CENTRALNOJ I ISTOČNOJ EVROPI

OBRAČUNSKA OSNOVA ZA NETO PREMIJU US\$1.5 = BPD1



POSLOVANJE LLOYD'S-a U CENTRALNOJ I ISTOČNOJ EVROPI

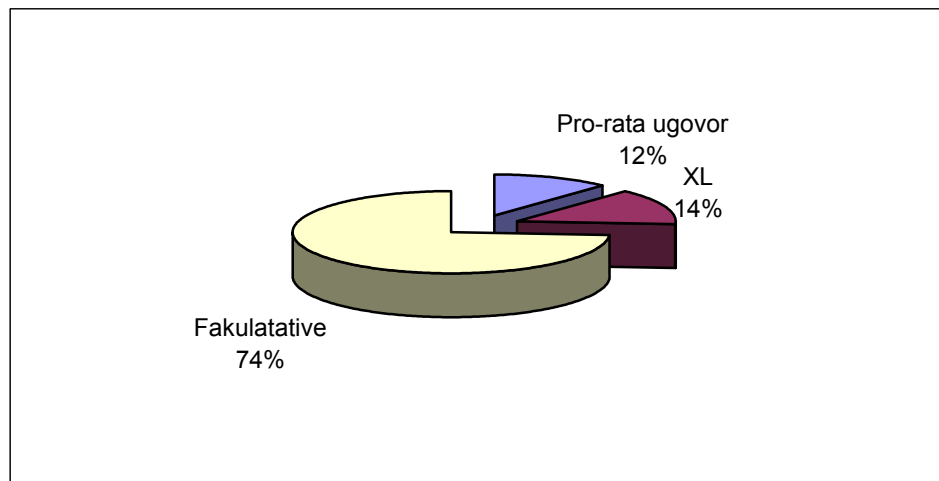
ZEMLJA	%	ZEMLJA	%
RUSIJA	49.45	LITVANIJA	1.3
ČEŠKA	9.45	SLOVAČKA	0,8
BOSNA/ MAKEDONIJA/ JUGOSLAVIJA	6.58	UZBEKISTAN	0.8
HRVATSKA	5.71	ESTONIJA	0.78
POLJSKA	5.12	AZERBEJDŽAN	0.78
RUMUNIJA	4.2	GRUZIJA	0.57
BUGARSKA	2.9	ALBANIJA	0.35
MADJARSKA	2.6	ARMENIJA	0.08
LATVIA	2.5	KIRGISTAN	0.04
KAZAHSTAN	2.0	TURKMENISTAN	0.008
UKRAJINA	1.9	BJELORUSIJA	0.006
SLOVENIJA	1.8		

POSLOVANJE LLOYD'S-A U CENTRALNOJ I ISTOČNOJ EVROPI U 1997

PODJELA POSLA

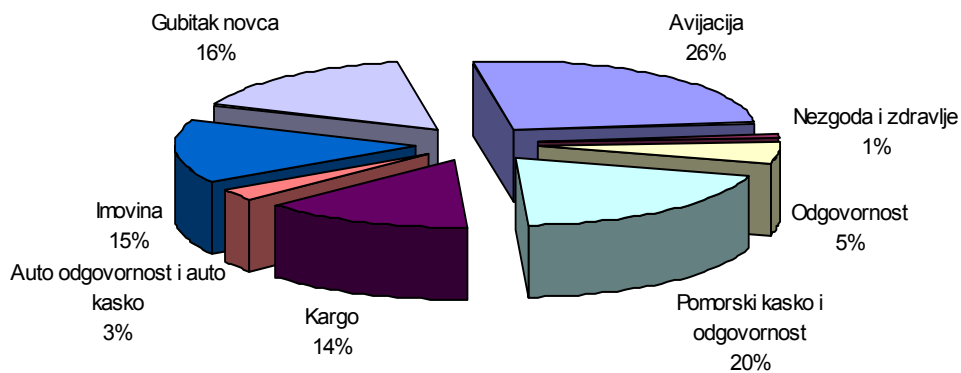
X/L	14%
PRO-RATA UGOVOR	12%
FAKULTATIVE	74%

Obračunske osnove za neto premije 1997



POSLOVANJE LLOYD'S-A U CENTRALNOJ I ISTOČNOJ EVROPI U 1997

Avijacija	26%
Nezgodna & zdravlje	1%
Odgovornost	5%
Marine kasko & odgovornost	20%
Kargo	14%
Autoodgovornost i autokasko	3%
Imovina	15%
Gubitak novca	16%



LLOYD'S U 1998

- **BEZ OBAVEZA IZ 1992 I PRIJE**
- **JE DINAMIČNO MJESTO POSLOVANJA**
- **JE PLATIO US\$ 13 MILIJARDI ŠTETA ZA PET GODINA DO 1992 I DALJE
IMA ODLIČNE GARANCIJE - TRŽIŠNI REJTING**
- **JE U POTPUNOSTI REORGANIZOVAN U SKLADU S DANAŠNJIM
FINANSIJSKIM I TEHNOLOŠKIM KRITERIJIMA**
- **OBEZBJEDJUJE RAZNOVRSKU PODRŠKU I PROIZVOD**
- **JE POKAZAO KONTINUITET U CENTRALNOJ I ISTOČNOJ EVROPI**



NOVINE U REGIONALNOM POSLOVANJU LLOYD'S-a

- STRATEŠKI PLAN ZA REGION
- SOPSTVENE OSIG. KUĆE U LLOYD'S-u
- SIGURNI PROJEKTI POKRIĆA
- INVESTIRANJE U LOKALNE REOSIGURAVAČE
- OSIGURANJE CENTRALNO & ISTOČNO EVROPSKIH IZLOŽBI
- CERES KONZORCIJ



EQUITAS: IZVJEŠTAJ I OBRAČUNI SA 31.3. 1997

- POTRAŽIVANJA *MANJA* OD PROJEKTOVANIH U PLANU REZERVI
- NAPLAĆENO REOSIGURANJE *VEĆE* OD PROJEKTOVANOG U PLANU REZERVI
- VIŠAK UVEĆAN ZA BPD 29 MILIONA NA BPD 617 MILIONA
- VIŠAK KAO PROCENAT NETO NEIZMIRENIH OBAVEZA UVEĆAN SA 5.6% NA 7.1%

Izvor: *Equitas*

Kurs: *BPD1 : \$ 1.61*

KAPACITET LLOYD'S-a NA OSNOVU VRSTE KAPITALA U 1997

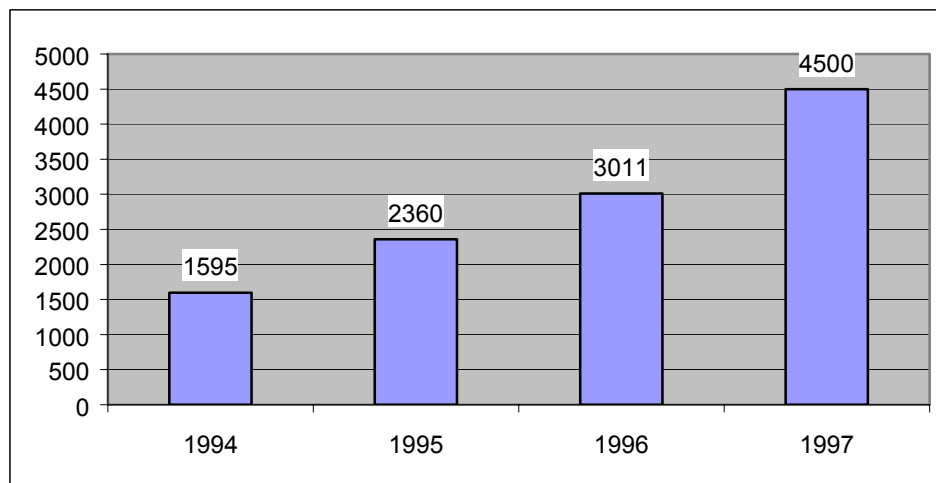
TIP PODRŠKE	UKUPAN KAPACITET (BPDm)	NOVI KAPACITET (BPDm)
Institucije UK	2,324.01	41.37
Vezane za Lloyd's	266.78	82.42
Promjenjena imena	76.14	71.14
Ne-SAD/Bermuda industrija osiguranja	71.89	0.00
SAD industrija osiguranja	745.35	198.28
Bermuda industrija osiguranja	701.33	23.21
Kapital SAD kompanija	230.49	0.00
SAD institucije	10.06	0.00
Prekomorski investitori	74.40	2.60
UKUPNO	4,500.45	421.03

KAPACITET LLOYD'S-a NA OSNOVU KORPORACIJSKOG KAPITALA

Kalendarska godina

- Korporacijski kapital uveden u 1994
- Obezbjeduje 44% ukupnog kapaciteta u 1997

Sve vrijednosti su u milijonima GBP

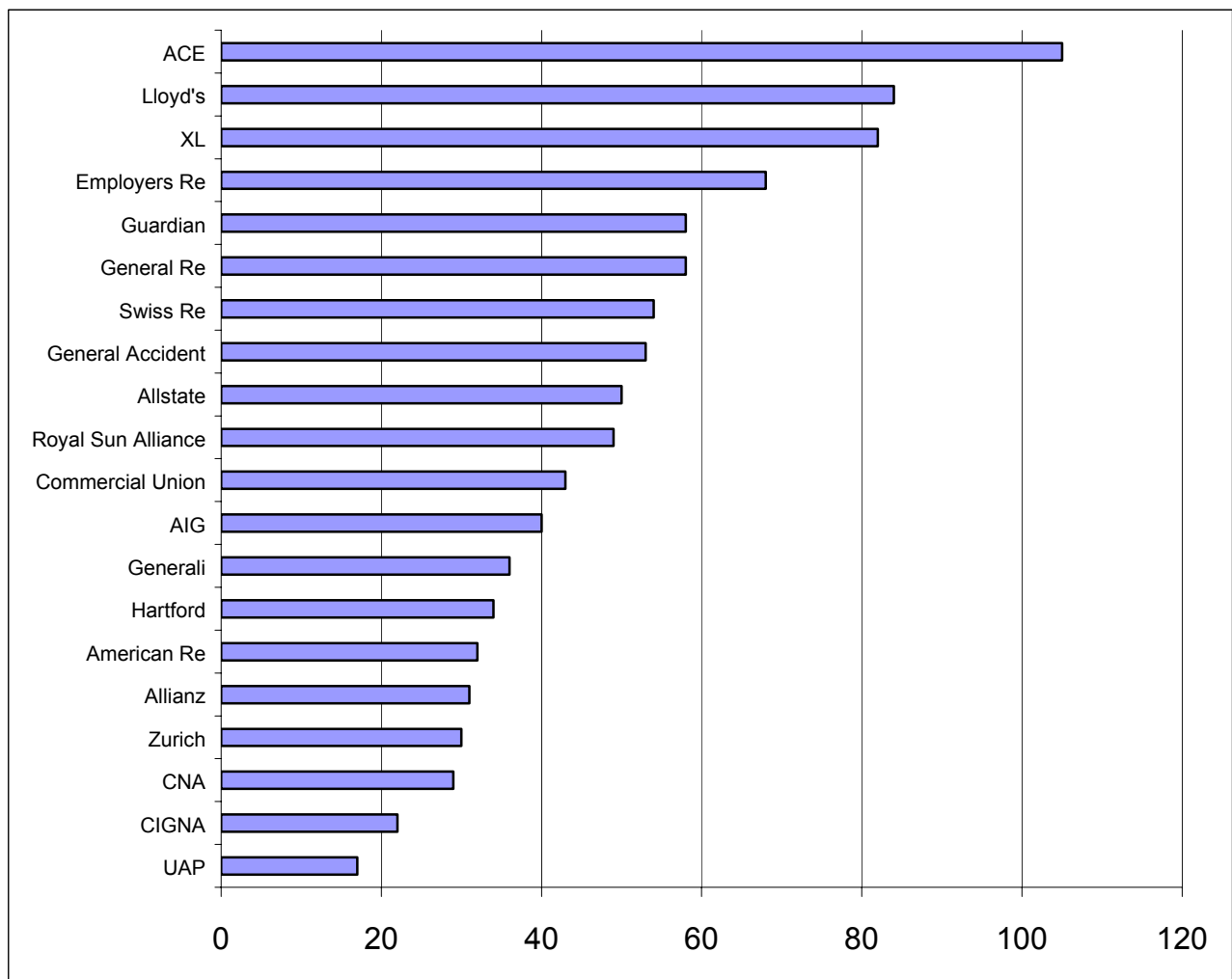


GLOBALNI REZULTATI LLOYD'S-a

	1994	1993
	OBRAČUNSKA GODINA	OBRAČUNSKA GODINA
ANALIZA ČISTE GODIŠNJE DOBITI	GBP M	GBP M
NETO PREMIJE	5,690	5,892
ČISTA GODIŠNJA DOBIT	1,667	1,720
% DOBITI (NA BAZI NETO PREMIJA)	29.3	29.2
DOPRINOS ČLANOVA CENTRALNOM FONDU	(242)	(183)
OSTALI PERSONALNI TROŠKOVI	(412)	(453)
ČISTI GODIŠNJI PROFIT BEZ PERSONALNIH TROŠKOVA	1,013	1,084

LLOYD'S U POREDJENJU S VODEĆIM OSIGURAVAČIMA

Neto aktiva kao % tehničkih rezervi



Brojke su iz 1996, one označene sa * iz 1995